

Umweltanalyse: Einleitung zur Branchenstrukturanalyse

www.hochleistungsorganisation.com

"Die Branchenstrukturanalyse (Five-Forces-Model) ist ein bewährtes Instrument zur Strategieanalyse bzw. Strategieformulierung."

Allgemein:

Die Branchenstrukturanalyse nach Michael Porter basiert auf der Idee, dass die Attraktivität einer Branche durch die Ausprägung der fünf wesentlichen Wettbewerbskräfte bestimmt wird.

Triebkräfte des Wettbewerbs:

- _ Verhandlungsmacht der Abnehmer
- _ Verhandlungsmacht der Lieferanten
- _ Bedrohung durch neue Anbieter
- _ Bedrohung durch Ersatzprodukte
- _ Brancheninterner Wettbewerb / Rivalität (zentrale Triebkraft)

Je stärker die Bedrohung durch diese fünf Wettbewerbskräfte ist, desto unattraktiver ist die betrachtete Branche und desto schwieriger ist es, einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil zu erzielen.

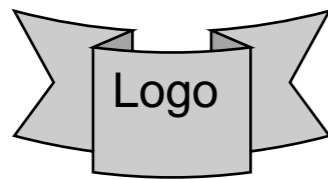
Alle fünf Wettbewerbskräfte zusammen genommen bestimmen die Wettbewerbsintensität und damit die Rentabilität der Branche. Je stärker die Wettbewerbskräfte, desto geringer ist das Gewinnpotenzial der Branche.

Unternehmen sollten daher versuchen, in attraktiven Branchen tätig zu sein und eine verteidigungsfähige Position in ihrer Branche aufzubauen, also eine Position in der die fünf Wettbewerbskräfte eine möglichst wenig bedrohliche Ausprägung aufweisen.

Der Grundgedanke ist, dass sich die Attraktivität des Marktes vor allem durch die Marktstruktur bestimmt. Die Marktstruktur wiederum beeinflusst das strategische Verhalten der Unternehmen, d.h. ihre Wettbewerbsstrategie, welche wiederum ihren Markterfolg bestimmt. So ist der Erfolg einer Unternehmung also zumindest indirekt von der Marktstruktur abhängig.

Anwendung:

Anhand der vorgegebenen Kriterien im Tabellenblatt "Anwendung_Porter" kann die Stärke der Triebkräfte bestimmt werden. Sofern möglich sollten die zutreffenden Kriterien quantifiziert werden, um ein möglichst realitätsnahes Bild zubekommen. Des weiteren können Kriterien ergänzt werden, sofern sie für die jeweilige Branche zutreffend sind.



Umweltanalyse: Anwendung der Branchenstrukturanalyse

www.hochleistungsorganisation.com

"Die Branchenstrukturanalyse (Five-Forces-Model) ist ein bewährtes Instrument zur Strategieanalyse bzw. Strategieformulierung."

